

中国人民政治协商会议广东省 江门市委员会办公室 整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

主要职能：（1）负责政协江门市委员会全体会议、常务委员会会议、主席会议、秘书长会议、委员专题座谈会以及其他重要会议、活动的组织和服务工作。（2）负责政协江门市委员会全体会议、常务委员会会议、主席会议的决议和决定的具体组织实施工作。（3）负责专门委员会的会务工作和日常工作；（4）研究统一战线和人民政协的理论、政策，提出人民政协履行职能的建议；起草市政协的重要文稿。（5）组织委员学习理论和党的路线、方针、政策、法律、法规；协调和组织人民政协的宣传工作；收集整理《江门文史》，编制《社情民意调查》、《江门画报》。（6）负责在江门市的全国政协委员、广东省政协委员的联系及有关视察、学习等活动的具体组织和服务工作。（7）参与江门市政协委员的协商、推荐、届中增补等有关人事工作。（8）负责与市委、市人大、市政府等有关部门和全国政协办公厅、省政协办公厅的工作联系，联系和指导各市、区政协工作。（9）负责联系市直各民主党派、工商联及政协其它参加单位；协调处理江门市历届政协委员联谊会、江门市提案工作研究会、江门

市公共外交协会等有关社团的工作。(10)负责与华侨、港澳台胞的联络以及对外友好交往的工作。(11)负责权限范围内的干部人事管理以及机关的党务工作。(12)负责管理市政协离退休干部的工作。(13)负责市政协重大活动的后勤保障、日常公文呈办、机关行政内务、对外接待、联络工作。(14)承办全国政协办公厅、省政协办公厅、市政协领导交办的其他事项。

二、部门整体支出绩效目标

(一) 坚持党建引领，强化政治建设。坚定不移把党的政治建设摆在首位，深入学习贯彻党的二十大精神，及时传达学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，抓好市政协机关党组理论学习中心组学习，开展形式多样的主题宣讲和主题党日活动，打造党建品牌，落实意识形态工作责任制，不断提高政治站位，牢固树立大局意识，围绕中央、省、市的工作部署，进一步推动市政协工作迈上新台阶。

(二) 加强统筹协调，推动工作提质增效。加强办公室与各专委会之间的信息互通与沟通协调，促进政协整体功能的发挥。高标准做好市政协十四届二次会议各项筹备工作，拿出高质量的市政协常委会工作报告、提案工作报告和专委会工作总结。抓紧组织制定市政协 2023 年度工作计划。加大力度推动解决两个薄弱问题。策划开展 2023 年“邑商·市长面对面”活动。推动打造“邑事好商量”平台，延伸政协

履职“触手”。

（三）锤炼机关队伍，持续提升服务保障水平。抓好办公室工作创新，不断强化干部教育培训，以高效、有序、和谐、严密的工作标准，做好各项服务保障工作。建立健全办文办会工作机制，做到程序化、标准化。及时掌握上级精神，精准把握政协职能，以“身在兵位、胸为帅谋”的要求提高文稿质量。打开思路，整合资源，加强与国家、省级媒体沟通，扎实推进宣传工作。创新方式方法、提高服务意识，做好后勤保障。严格人事、财务、纪律制度执行，夯实作风建设，履行好党风廉政建设主体责任。

三、部门预算管理及部门整体支出情况

2023年，我办经费使用严格按照市财政相关文件以及《市政协机关财务管理制度》规定，相关支出有完整的审批程序与报销手续，确保了每一项支出规范合理。为了提升专项经费的使用效益，我办采取三项措施加强经费预算执行管理：一是细化预算编制，将部门预算安排到具体的相关委室，提高预算编制的精准度；二是严格执行部门预算，坚持“无预算不支出”、“有预算不超支”的原则；三是加强预算执行分析，每月及时掌握预算执行动态，研究解决预算执行中存在的问题。在市政协党组的坚强领导下，在机关党组的具体指导、机关各部门的共同努力下，全年各项工作得以顺利开展，预算执行总体平稳。具体执行情况如下：

我办全年经费收入预算 4772.26 万元，其中：

（一）基本支出经费收入预算 3774.33 万元，为年初预算 3700.52 万元的 101.99，保障了人员支出及机关正常运转支出%。主要增加原因：本部门根据在职人员人数的增加以及人员经费预算的调增，增加人员经费和日常办公经费支出。

（二）专项经费预算收入 997.93 万元，为年初预算 957.36 的 104.24%。主要增加原因：本部门根据工作需要，年中追加专项经费支出。

四、绩效自评情况

我办 2023 年部门整体支出绩效自评为优。

五、经费支出整体绩效目标完成情况

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。市政协党组在市委的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，积极围绕市委中心工作协商议政、凝心聚力，推动政协工作开创新局面、展现新气象。截至目前，市政协共立案提案 254 件，向市委市政府报送报告建议 52 份，获得批示 59 次，一批建议转化为有关政策措施；履职成效在《人民政协报》《南方日报》等主流媒体宣传报道 501 次，同比增长 24%，为助推侨乡高质量发展贡献了政协力量。今年，省政协、市委、市政府主要领导分别批示肯定市政协履职措施成效；市政协多次在全省政协工作会议上就民主监督、社情民意等工作作

经验介绍。

（一）落实党对政协工作全面领导，把准履职正确方向

一是深入开展主题教育。按照党中央部署及省委、市委安排，成立市政协主题教育领导小组，开展集体学习 22 次，对标中心大局聚焦查摆问题开展领题调研 13 项，市政协领导围绕增进民生福祉领办民生实项目 9 项。严格落实“第一议题”学习制度，开展学习习近平总书记重要讲话精神等 89 次。加强政协理论研究，发动全市政协系统开展政协理论课题研究 13 个，市政协主要领导牵头开展《发挥人民政协作为专门协商机构作用，加强制度化、规范化、程序化等功能建设》专题理论研究，找准市政协“三化”建设问题短板，提出针对性、可操作性的建议措施，推进市政协工作再上新台阶、取得新突破。

二是坚持正确政治方向。准确把握人民政协作为政治组织的工作要求，引导政协委员和各界人士坚持“两个确立”、做到“两个维护”。提请市委常委会专题听取市政协党组工作报告、审议市政协年度协商计划，坚持重大工作、重要事项向市委请示报告 6 次，传达贯彻市委全会、市委常委会会议等精神 18 次，派遣领导干部担任 3 条重点产业链链长，积极参与全市重点项目、招商引资、“百县千镇万村”工程、河长制湖长制、“三防”、创文督导等工作，始终与党委政府同频共振。

三是提升党的建设质量。建好用好市政协功能型党组

织，将全体党员委员纳入其中，开展主题党日活动 12 次，探索开展政协委员联系界别群众工作，实现党的组织对党员委员、党的工作对政协委员“两个全覆盖”。发挥机关党组织堡垒作用，组织机关党员干部下沉基层 54 次、服务群众 3 万多人次。落实意识形态工作责任制，制定落实工作清单，邀请市委网信办主要负责同志作专题辅导，市县两级政协在人民政协报、人民政协网等中央媒体露面 26 次，市政协全体会议首次被央媒关注。严格落实党风廉政建设“一岗双责”，开展警示教育 5 次、谈心谈话 41 人次，坚持不懈纠四风、转作风、提效能。

（二）聚焦优化提升“1+6+3”工作部署调研协商，助推新时代侨都高质量发展

一是聚焦工业振兴、园区再造协商建言。根据市委主要领导点题，围绕“借鉴江浙地区先进经验，加快推动江门经济高质量发展”课题开展深入调研，重点从战略选择、园区建设、产业培育等 5 方面建言，市委主要领导批示要求四套班子和县（市、区）主要负责同志研阅。召开邑商·市长面对面协商座谈会，围绕“大力扶持制造业做强做优，带动引领制造业高质量发展”课题，推动市县两级政府领导、相关职能部门领导与邑商代表协商议政，凝聚江门经济高质量发展合力。以市政协常委会会议开展“加快推动农业食品加工业发展步伐”专题议政，明确我市预制菜产业发展定位，提出 5 方面 16 条针对性意见建议。以市政协主席会开展“抢

抓双碳发展机遇，加快建设双碳产业园”专题议政，聚焦我市重点产业，从双碳产业、双碳运营、双碳服务等方面提出5方面15条意见建议。选派厅级领导牵头开展3条重点产业链调研走访、纾困解惑工作，助推我市重点产业高质量发展。

二是聚焦港澳融合、侨都赋能协商建言。围绕“全力融港融澳融深，加快大广海湾经济合作区建设”开展市政协常委会会议专题协商，市领导批示发改局牵头研究落实。市委主要领导领銜督办“一号提案”《关于加快提升四大功能，彰显中国侨都新担当的建议》，并主持召开提案办理汇报会，进一步优化侨都文化交流、经贸合作、权益维护、侨务智库等四大功能建设。推动《关于加强华侨华人故（旧）居保护，凝聚侨心侨力的建议》重点提案办理，向相关单位提出9条督办建议。围绕“保护和传承我市侨历史文化街区”课题开展“委员议事厅”节目议事，提出保育、活化街区等12条针对性建议。

三是聚焦科技引领、人才倍增协商建言。围绕“提升产业工人队伍素质”专题，深入调研我市产教融合基本情况和发展方向，提出5方面16条建议，助力制造业当家。围绕“加强知识产权协同保护”开展深度调研，主要从平台、机制建设以及加强保护服务等方面提出6方面意见，促进我市制造业高质量发展。加强“扎实推动本土人才回留”专题协商成果办理，助力完善各类人才政策和优化人才服务机制，推动“乐业五邑、学子留江”行动实施方案落地。开展“促进青年特别是

大学生就业”专题民主监督，提出建立数据库、强化政策宣传等 9 条监督建议，助力提升就业公共服务水平。加强“关于推动科普集团及市科技馆建设的建议”提案办理，促成市级成立科普传媒集团，推动各县（市、区）筹备成立科普传媒集团。

四是聚焦“三大保障体系”协商建言。围绕“做大做强文旅产业”开展专题调研，提出 7 条有价值、可操作的意见建议，助力县域经济发展。围绕“加强乡村生态保护提升”开展专题调研，为推进绿美江门建设和乡村振兴工作提供决策参考。扎实开展“推进完善‘智慧网格+综治中心+粤平安云平台’全覆盖立体式智能化工作体系”专题民主监督，提出 11 方面针对性意见建议，助力提升基层治理水平。围绕“推进我市中小学教育集团高质量发展”课题开展民主监督，探索集团化办学模式，力促义务教育均衡发展。围绕“加强非物质文化遗产的保护与传承”课题开展“委员议事厅”专题协商，形成 6 条协商清单，为推动我市非遗创造性转化、创新性发展凝聚共识和力量。

五是聚焦社情民意协商建言。坚持把社情民意工作当作“一把手”工程来抓，加强政协委员重要建议“直通车”报送工作，规范报送机制及激励机制，创新重要信息约稿机制，严把信息采编关口，切实构建起报送、采编、反馈工作闭环，工作经验被邀请在全省政协反映社情民意工作座谈会上分享。今年以来，组织政协委员和参加单位反映社情民意 258

篇，采编 38 期 59 篇，获市领导批示 19 次，32 篇被相关部门办复，社情民意报送率、采编率、办理率、批示率显著提升。

（三）坚持大团结大联合，广泛凝聚高质量发展合力

一是汇聚委员企业经济发展合力。落实高质量发展大会精神，在市政协全体会议上召开我市企业界人大代表、政协委员座谈会，向市委市政府整理报送 10 方面 72 项高质量意见建议，获市委主要领导批示肯定，转相关职能部门逐项研究采纳。常态化走访委员企业 125 家，报送推动 113 条问题批转落实，助力解决企业困难问题，提振企业投资发展信心。

二是汇聚党派团体团结协作合力。落实与各民主党派、工商联的“三级联系”制度，市政协主要领导带队开展走访座谈，邀请党派团体参与制定实施三大履职计划，推动 100% 的重点调研课题有党派团体参与，66.7% 的重点提案由党派团体提出，46.5% 的社情民意由党派团体报送。

三是汇聚港澳同胞海外侨胞合力。发挥公共外交协会重要作用，由市政协领导带队前往斐济、所罗门群岛及澳大利亚等国家开展走访联系，邀请我国驻沙特原特命全权大使召开主题分享会，配合开展 2023 华侨华人粤港澳大湾区大会会务工作，推动我市对外交流合作关系迈上新台阶。搭建联系港澳同胞、海外侨胞桥梁纽带，加强与香港五邑总会、五邑青年总会等港澳社团联系，做好海外侨领代表接待联谊工作，促进江门对外沟通联系。加强各类国情乡情教育，组织

港澳委员、华侨华人代表参观中国侨都华侨华人博物馆，提升江门“侨”文化传播力。

四是汇聚文化文史团结育人合力。加强文史队伍建设，聘请第二届文史研究员 30 名，成立文史委篆刻艺术小组。发挥文史资料团结育人作用，开展我市 8 个国家级非遗项目文史资料征集工作，与市档案馆联合推进文史资料编目上架。提升政协文史影响力，举办全市政协系统“共筑中国梦·同绘新侨都”文化艺术展，开展“无负今日——纪念梁启超先生诞辰 150 周年篆刻书法展”巡展，观展人数达 1.6 万人次。

（四）强化政协履职保障，夯实政协事业发展坚实基础

一是突出委员主体作用。举办 11 期“委员讲堂”，开展 9 期“书香政协 悦读五邑”委员读书活动，累计发言 4500 条，推动委员把学习所得转化为建言成果。拓宽委员履职渠道，统筹推动 6 个“委员工作室”建设，开展“委员议事厅”活动 3 期，“委员活动日”活动 15 次，推荐委员担任市中级人民法院、检察院特邀监督员，让委员当主力、唱主角。创新委员考核激励机制，向委员所在单位反馈委员履职情况，持续激发委员履职热情。

二是加强机关队伍建设。深化模范机关创建，举办 16 期“机关学堂”，实施青年理论学习提升工程，举行全市政协系统羽毛球比赛，荣获第三届江门市机关“侨都杯”改革创新工作擂台赛决赛发展提质组二等奖。发挥市政协智库智力支持作用，召开智库专家座谈会，打造“专家讲坛”，创新三大

履职计划双向选择机制，推动 100%的调研协商课题、90%的民主监督课题有智库专家参与。

三是深化各界交流合作。发挥联通内外优势，接待《中国政协》杂志社、省政协、新疆政协及各地市政协考察调研组 56 批次，推介江门发展优势，扩大城市“朋友圈”。组织走访“新疆班”“西藏班”，开展“坚持宗教中国化建设”主题活动，助力我市民族、宗教工作发展。升级改造市政协书画院，组织书画家到广东画院、佛山政协书画院学习交流，举办市政协书法进修班，搭建文化交流平台。

四是强化履职制度落实。全面开展“履职制度落实年”活动，印发工作方案，组织落实 47 项履职制度，将履职制度要求细化为 289 项任务，形成工作清单加以推进落实，推动新订修订制度 28 项，基本形成履职制度体系，发挥政协制度优势，提升履职工作效能。

六、下一步绩效工作的思路

2023 年我办整体支出基本完成年初设定的绩效目标，但预算编制与绩效目标设定还需要提高关联度。具体改进措施是：

（一）提高预算编制与绩效目标的合理性，以绩效目标为基础精细化预算编制。进一步强化绩效目标与部门预算的有机结合。绩效目标设立过程中，应充分考虑影响绩效目标完成的各项因素。在绩效目标合理的前提下，编制对应的经费预算，提高预算编制的合理性。

（二）加强内部绩效培训，合理编制绩效目标，将绩效目标作为预算编制的重要依据，强化支出绩效意识。

（三）强化项目过程管理，加强预算执行管理，加大督促力度，不发生预算执行进度缓慢的现象，确保绩效目标顺利完成。